



Conseil et accompagnement  
des décideurs en santé

## **Gouvernance et financement : Mieux comprendre les mécanismes de décision et les process de gestion des établissements de santé**

Cette formation s'adresse à tous les professionnels désireux de mieux appréhender les grands enjeux des établissements de santé. Elle est notamment adaptée aux acteurs de l'hôpital tels que les chefs de pôles, chefs de services, cadres de santé mais également aux managers et décideurs des industries de santé (laboratoires, fournisseurs de dispositifs médicaux...) qui souhaitent nourrir leur stratégie de market access et leur dialogue avec les établissements.

### **Objectifs généraux**

- Maîtriser l'environnement réglementaire et les modalités de gouvernance
- Comprendre les modes de financement
- Appréhender les stratégies et outils de pilotage de la performance

### **Programme :**

Le programme (durée, séquençage, contenu, ...) sera adapté à votre demande. Pour appréhender l'ensemble des items, un minimum d'une journée (7h) est néanmoins requis.

### **Acquisitions attendues (objectifs spécifiques)**

*A la fin de la formation, ...*

- Je sais identifier les acteurs décisionnaires des établissements de santé, en lien avec leur environnement :
  - gouvernance, instances, circuits de décision internes
  - rôle des tutelles, ARS
  - GHT, coopérations
- J'ai appréhendé les sources et modes de financement, y compris leur actualité récente :
  - T2A
  - financements spécifiques : urgences, psychiatrie, SMR...
  - dotations (FIR, MIG, IFAQ...)
- Je connais les grands outils de pilotage stratégique
  - EPRD, PGFP, projet d'établissement
  - leviers de la performance et indicateurs de pilotage (projets de pôles, de service, dialogue de gestion...)
- J'ai été sensibilisé au parcours d'un projet d'activité innovante au sein d'un hôpital : circuit de décision, analyse médico-économique...

## Modalités pédagogiques

---

### Formalisation

Le plan de formation (durée, séquençage, volumétrie et composition des groupes...) sera adapté à votre demande. Il est élaboré à l'issue d'une analyse fine de vos besoins réalisée à partir d'entretiens préalables et/ou sur pièces.

### Méthodes mobilisées

Apports théoriques (avec exemples issus de l'établissement)  
Retours d'expériences d'établissements de santé  
Questionnaires et quizz  
Etudes de cas / exercices pratiques

### Livable

Un document de synthèse, reprenant les contenus de la formation, est remis à chaque stagiaire.

### Pré requis

Aucun

### Evaluation

Par questionnaire en fin de séquence auprès des stagiaires d'une part, du client d'autre part.

### Public

Etablissements de santé : cadres de santé, cadres administratifs, médecins, cadres supérieurs, directeurs.

Industries de santé : managers, responsables de BU, KAM, visiteurs médicaux, ...

### Accessibilité

Nous pouvons construire avec vous les solutions adéquates pour accueillir les personnes en situation de handicap et adapter nos interventions à leurs besoins spécifiques.

### Formateurs

Consultants anciens directeurs d'hôpitaux.

## Modalités pratiques

---

### Organisation

Formation en présentiel ou en distanciel. En groupe (amphithéâtre), avec une cible de 25 personnes maximum pour conserver la dynamique de groupe.

### Logistique

Une fiche technique recensant le matériel nécessaire vous est adressée en amont.

### Règlement intérieur

Nos formations se déroulent au sein de votre organisation ; le règlement intérieur de formation de votre établissement s'applique.

### Délais d'accès

Entre 1 et 3 mois.

### Modalités d'accès et tarifs

Sur devis, après contact et échanges pour affiner votre besoin et notre réponse et en fonction du projet de formation construit avec vous (durée, séquençage, volumétrie, ...).

En savoir + : [www.quarto-sante.com](http://www.quarto-sante.com)

Nous contacter : [contact@quarto-sante.com](mailto:contact@quarto-sante.com)

Fiche mise à jour le 26 octobre 2025